



XII Cumbre de la Alianza del Pacífico. Cali, Colombia

# Cómo aprovechar las Asociaciones Público Privadas en la Alianza del Pacífico

Cámara de la Alianza del Pacífico  
Octubre 2017

# ¿QUÉ ES UNA APP?

Una Asociación Público-Privada (APP), son relaciones de largo plazo que se originan entre entidades públicas y el sector privado con el fin de introducir sus recursos y experiencia para crear, desarrollar, mejorar, operar y/o mantener la infraestructura pública.



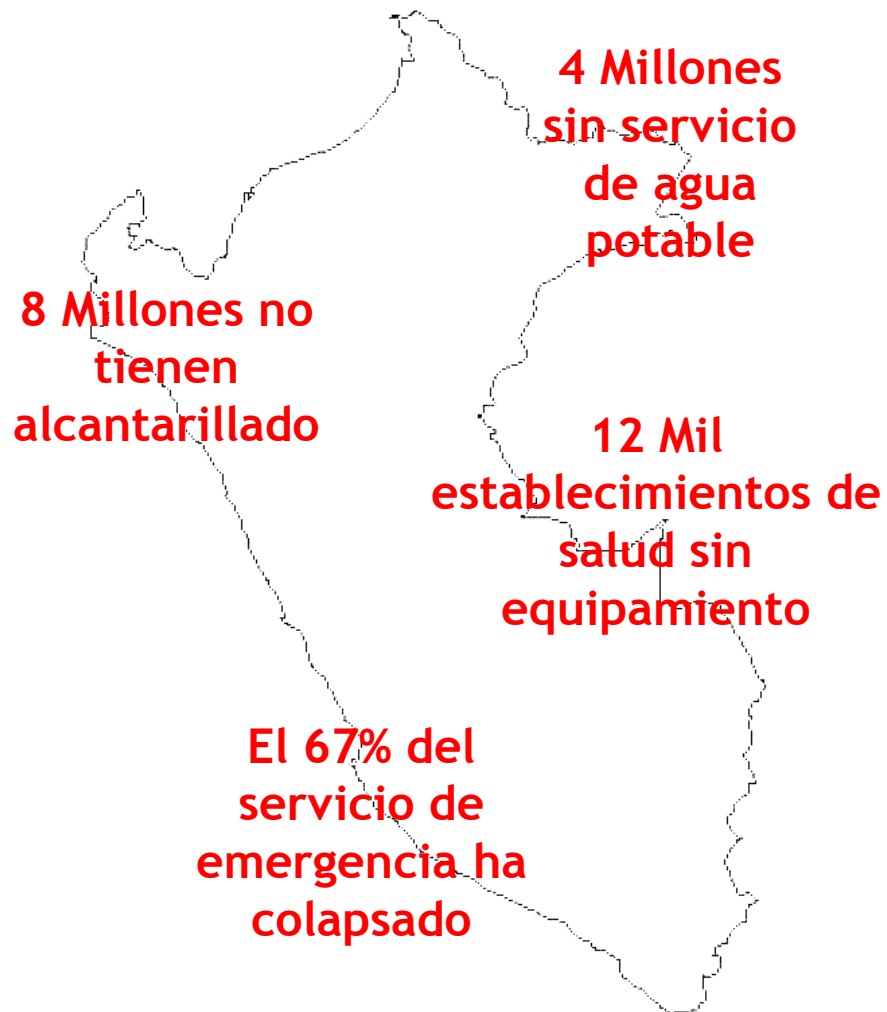
PERÚ	COLOMBIA	MÉXICO	CHILE
<p><b>Según su origen:</b></p> <p><b>Iniciativa Pública</b></p> <p>Cuando el proyecto tiene su origen en el Sector Público y solicita al Sector Privado las propuestas que lo desarrollen.</p> <p><b>Iniciativa Privada</b></p> <p>Cuando el proyecto es producto de estudios elaborados por el Sector Privado y lo somete a evaluación del Sector Público.</p>	<p><b>TIPOS</b></p> <p><b>Iniciativa Pública</b></p> <p><b>Iniciativa Privada</b></p>	<p><b>Modelos de Contratos de APP:</b></p> <p><b>Construye - Opera - Transfiere</b></p> <p>En donde el propietario y financiador es el Sector Público</p> <p><b>Diseña - Construye - Financia - Opera</b></p> <p>El propietario es el Sector Público y entrega en concesión al Sector Privado para que realice estas actividades.</p> <p><b>Construye - Posee - Opera</b></p> <p>El propietario es el Sector Privado, realizando todas estas actividades.</p>	<p><b>TIPOS</b></p> <p><b>Propuesta de Origen Público</b></p> <p><b>Propuesta de Origen Privado</b></p> <p>El Ministerio de Obras Publicas debe determinar si la iniciativa es de interés para el Estado. De ser así, el proyecto será declarado licitable.</p>
<p><b>Pueden devenir en:</b></p> <p><b>APP Autosostenible</b></p> <p>Se financian a través de las tarifas que pagan los usuarios, precios, peajes, con el fin de recuperar inversión, no requiriendo el uso de recursos públicos.</p> <p><b>APP Cofinanciada</b></p> <p>Cuando requieren el otorgamiento o contratación de garantías financieras o no financieras que comprometen el uso de recursos públicos.</p>	<p><b>Aspectos claves:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>No existen restricciones para su implementación, sin embargo no se pueden suscribir contratos de APP en el último año de gobierno.</li> <li>Desarrolla infraestructura productiva (transporte, comunicaciones logística), infraestructura social (educación salud, edificaciones públicas, deporte, cultura, defensa y penitenciaria)</li> <li>El Sector Privado accede a la remuneración por parte del Sector Público cuando este verifique la disponibilidad de la infraestructura y los niveles de servicio acordados.</li> <li>El plazo máximo de concesión es de 30 años.</li> </ul>	<p><b>Aspectos claves:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Al ser un gobierno federal, cada estado emite una ley regulando el tema de APPs bajo un tratamiento similar.</li> <li>Las modalidades utilizadas para este tipo de proyectos son: APP, proyectos de inversión pública alargo plazo, proyectos de prestación de servicios, concesiones de servicios, colaboración público privada; dependiendo de cada Estado en particular.</li> </ul>	<p><b>ESQUEMA UTILIZADO</b></p> <p><b>Sistema BOT</b></p> <p><b>Construye - Opera - Transfiere</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>Los ingresos percibidos deben ser superiores a la inversión realizada, tanto en obras como mantenimiento y operación de las mismas.</li> <li>Debe existir un sistema de garantías y seguros que de confianza a todos los agentes relacionados.</li> <li>Debe existir un esquema financiero que permita diversificar los riesgos de la inversión.</li> </ul>



## RETOS EN LA INFRAESTRUCTURA Y LOS SERVICIOS PÚBLICOS



- Una inadecuada infraestructura es una restricción para el crecimiento económico, en particular en los países en desarrollo.
- La provisión de infraestructura, resulta inadecuada para atender la demanda del público generándose :
  1. *Congestión o racionamiento*
  2. *Baja calidad o confiabilidad*
  3. *Problemas de cobertura (áreas desatendidas)*
- Estos problemas reflejan un conjunto de desafíos que los gobiernos deben resolver :
  1. *Recursos insuficientes para proveer la infraestructura requerida*
  2. *Falta de planeamiento y coordinación, inadecuada priorización o mala selección de proyectos*
  3. *Sobrecostos y sobretiempos en la ejecución de obras o inicio de provisión del servicio.*
  4. *Pobre mantenimiento de la infraestructura*



- El proceso de promoción en APPs tiene la finalidad de transferir al sector privado la conducción de sectores económicos que están en manos del Estado, dentro del marco de la política de estabilidad de la economía y liberalización de los mercados.
- Funcionan mediante concesiones que efectúa el Estado peruano al sector privado en el que éste puede aplicar su experiencia y know how en el desarrollo de proyectos de gran envergadura.

*Brecha de Infraestructura (Periodo 2016 - 2025)*

**US\$ 159,549 millones**

que corresponden a iniciativas que respetan el medioambiente y las comunidades.



**AÑO 2017**  
**12 proyectos APP en**  
**infraestructura**  
**carretera y de salud**  
**(Inversión 22,000 mdp)**

**AÑO 2018**  
**18 proyectos APP**  
**(Inversión 36,400 mdp)**

**Sector Infraestructura**  
**de Transporte y**  
**Comunicaciones**  
**(Inversión 4 billones de**  
**pesos, en los próximos**  
**6 años)**

- Existen tres modelos para el desarrollo de asociación en México: el modelo de concesiones, el modelo de contrato de servicios de largo plazo y por último, el modelo de utilización de activos.
- Gracias a esta estrategia, la inversión pública y privada en infraestructura de la pasada administración fue la más alta de la historia e incluso se utilizó como medida contracíclica para enfrentar la crisis internacional de 2008-2009.
- De igual forma, el Plan Nacional de Infraestructura 2014-2018 contempla 37 por ciento de inversión de la iniciativa privada.

***Brecha de Infraestructura (Periodo 2016 - 2040)***

**US\$ 1,066 millones**



- El proceso de evolución en APPs tiene como finalidad la consolidación del sistema que ha permitido abrir espacio a la diversificación de la cartera de proyectos, asimismo a las tradicionales áreas de la infraestructura pública concesionada como carretera, autopistas urbanas o aeropuertos.
- Funcionan mediante el sistema de concesiones, gracias a esta modalidad actualmente Chile ha logrado materializar importantes obras, de la misma manera proyectar una estrategia de integración territorial y de conexión internacional.

**Brecha de Infraestructura (Periodo 2014 - 2044)**

**US\$ 37,000 millones**

Las APPs, si son bien implementadas, pueden ayudar a resolver estos desafíos:

- 1 Recursos insuficientes → Recursos adicionales de los inversionistas y financistas
- 2 Falta de planeamiento y mala priorización → Análisis del sector privado e innovación
- 3 Gestión ineficiente → Mejorando la gestión y entrega del proyecto
- 4 Mantenimiento inadecuado → Mejorando y garantizando el mantenimiento



## SIGUENOS EN LAS REDES OFICIALES



[facebook.com/camaradelaalianza](https://facebook.com/camaradelaalianza)



[www.camaradelpacifico.org](http://www.camaradelpacifico.org)



[youtube.com/camaradelpacifico](https://youtube.com/camaradelpacifico)



[instagram.com/camara\\_alianzapacifico](https://instagram.com/camara_alianzapacifico)



[twitter.com/@camarapacifico](https://twitter.com/@camarapacifico)



[linkedin.com/camara-de-la-alianza-del-pacifico](https://linkedin.com/camara-de-la-alianza-del-pacifico)



**Cámara de la Alianza del Pacífico**  
Cámara de Comercio Industria e Integración

# GRACIAS



**Cámara** de la  
**Alianza** del  
**Pacífico**

Cámara de Comercio Industria e Integración